



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE
VENUSTIANO CARRANZA

EJERCICIO 2025



DIRECTORIO

Gladys Valderrábano Gutiérrez.

Directora General

Marco Antonio Espinoza Reyes.

Subdirector Académico

Gema Francisca Melo Hernández

Jefa del Departamento de Servicios Administrativos

Grisel Monroy Medina

Jefa del Departamento de Planeación, Programación y Evaluación

Leidy Itzel Margarita García Franco

Jefa del Departamento de Servicios Escolares

Norma Lizbeth Rojas Vázquez

Encargada del Departamento de Vinculación y Extensión.

Miguel Ángel López Hernández

Encargado del Departamento de Desarrollo académico.

Leonardo Velasco Casarez.

Jefe de División de Ingeniería en Geociencias.

Hermelinda Galicia López.

Encargada de División de Ingeniería Forestal.

Jesús Ortiz Sánchez

Jefe de División de la Ingeniería en Sistemas Computacionales

Zoraida Guadalupe Lechuga Zubiri

Jefa de División de la Ingeniería en Gestión Empresarial

Gwendolyne Arredondo López

Jefa de División de la Ingeniería en Industrias Alimentarias

ÍNDICE

I. Mensaje Institucional.....	1
II. Introducción.....	2
III. Marco Normativo.....	3
IV. Diagnóstico	4
V. Resultados alcanzados.....	5
Eje Estratégico: Calidad educativa, cobertura y formación integral.....	6
Eje Estratégico: Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento.....	20
Eje Estratégico: Efectividad organizacional.....	27
VI. Perspectivas y retos.....	32
VII. Glosario de Siglas y Acrónimos.....	35
VIII. Anexos.....	37



TECNOLÓGICO
NACIONAL DE MÉXICO



I. MENSAJE INSTITUCIONAL

Con un firme sentido de responsabilidad institucional, vocación de servicio y compromiso con la transparencia, presento ante la comunidad tecnológica y la sociedad el Informe de Rendición de Cuentas del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.

Este ejercicio constituye no solo el cumplimiento de una obligación como institución pública, sino también una oportunidad estratégica para informar, evaluar y reflexionar sobre los avances, resultados y retos que han marcado el periodo que se reporta. Nuestra labor se encuentra plenamente alineada con los objetivos y prioridades del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Estatal de Desarrollo, contribuyendo de manera directa al fortalecimiento de la educación superior, la innovación y el desarrollo sostenible de nuestra región y del país.

Durante este periodo, hemos logrado avances significativos que consolidan el crecimiento y posicionamiento de nuestro Instituto. La optimización de recursos, la mejora de la infraestructura, la actualización y pertinencia de los programas académicos, así como el fortalecimiento de la vinculación con el sector productivo, han sido pilares fundamentales de nuestra gestión. De manera estratégica, hemos impulsado la expansión de nuestra oferta educativa mediante la apertura de programas en modalidad virtual, lo que nos permite ampliar la cobertura, diversificar las oportunidades de acceso y proyectar al Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza más allá del ámbito local, consolidándolo como una institución con presencia y competitividad a nivel nacional e internacional.

Estos logros han sido posibles gracias al esfuerzo conjunto de nuestra comunidad tecnológica: directivos, docentes, personal administrativo y, de manera muy especial, nuestras y nuestros estudiantes, quienes con su talento, compromiso y dedicación dan vida y sentido a nuestra institución. Miramos hacia el futuro con determinación, convencidos de continuar fortaleciendo la calidad académica, la inclusión, la innovación y la vinculación con nuestro entorno. Nuestro propósito es formar profesionistas altamente capacitados, con valores y comprometidos con el desarrollo social y económico de su comunidad y del país.

Expreso mi más sincero reconocimiento y agradecimiento a estudiantes, docentes, personal administrativo, egresados y aliados estratégicos. Su compromiso ha sido fundamental para avanzar en el cumplimiento de nuestra misión institucional. Sigamos trabajando con transparencia, responsabilidad y visión de futuro para consolidar al Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza como una institución de excelencia y un referente en la educación superior, con impacto local, nacional e internacional.



II. INTRODUCCIÓN

Los resultados que se presentan en el periodo que se informa son producto del trabajo institucional realizado en congruencia con los objetivos estratégicos establecidos, bajo los principios de eficiencia, pertinencia, calidad educativa y mejora continua que orientan el desarrollo de la educación superior tecnológica.

Este informe refleja, además, el compromiso permanente del Instituto con la formación de profesionistas altamente capacitados, con competencias para contribuir al desarrollo social, económico y tecnológico de la región, en alineación con las políticas públicas en materia educativa.

Para una mejor comprensión, el informe se estructura a partir de tres ejes estratégicos y un eje transversal que guían la planeación y el quehacer institucional:

El Eje Estratégico: Calidad educativa, cobertura y formación integral, integra las acciones orientadas al fortalecimiento de la calidad de la oferta educativa, la ampliación de la cobertura con criterios de equidad y el impulso a la formación integral de las y los estudiantes.

El Eje Estratégico: Fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico, la vinculación y el emprendimiento, presenta los avances en investigación científica, desarrollo tecnológico, innovación, así como en la vinculación con los sectores social y productivo.

El Eje Estratégico: Efectividad organizacional, da cuenta de las acciones encaminadas al fortalecimiento de la gestión institucional, la optimización en el uso de los recursos y el cumplimiento de las disposiciones en materia de transparencia y rendición de cuentas.

De manera transversal, el eje Evolución con inclusión, igualdad y desarrollo sostenible, garantiza que todas las estrategias y acciones institucionales se desarrollen bajo principios de equidad, inclusión y sustentabilidad.

Asimismo, el informe incorpora un análisis comparativo de los resultados alcanzados en 2025 respecto a 2024, lo que permite identificar la evolución de los principales indicadores institucionales y valorar el impacto de las acciones implementadas durante este periodo.

De esta forma, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua, fortaleciendo su quehacer educativo y consolidando su contribución al desarrollo académico, tecnológico y social de la región.

III. MARCO NORMATIVO

Normatividad Federal

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 28 de mayo de 2021.
- Ley General de Educación, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 15 de enero de 2026.
- Ley General de Educación Superior, nueva ley publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de abril de 2021.
- Ley de Planeación, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 15 de enero de 2026.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 16 de junio del 2025.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 16 de junio del 2025.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 15 de diciembre del 2025.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de marzo del 2025.
- Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción, última reforma publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de mayo del 2021.

2. Normatividad Estatal

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla Última reforma: 5 de junio de 2025.
- Ley de Educación del Estado de Puebla
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Puebla, publicada el 20 de marzo de 2025.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Puebla, publicado el 02 de diciembre del 2020.
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Puebla, publicado el 25 de agosto del 2023.
- Ley de Presupuesto y Gasto Público Responsable del Estado de Puebla, publicado el 24 de diciembre del 2025.

III. MARCO NORMATIVO

3. Normatividad en Materia de Transparencia

- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado, publicada el 20 de marzo de 2025.

4. Normatividad Institucional

- Decreto de creación del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, publicado el 28 de agosto de 2009.
- Reglamento Interior del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, publicado el 27 de octubre de 2016.
- Manual de Organización del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, publicado el 24 de diciembre de 2025.
- Código de Conducta del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, publicado el 24 de diciembre de 2025.

5. Lineamientos y Disposiciones Administrativas

- Circular No. 0020/2021, Lineamientos de Austeridad, Transparencia y Rendición de Cuentas del Tecnológico Nacional de México, emitida en 2021.
- Estrategias de Austeridad, Transparencia y Rendición de Cuentas del Tecnológico Nacional de México, emitidas en marzo de 2019 y 2020.

6. Instrumentos de Planeación

- Programa de Trabajo Anual (PTA) del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza 2025.
- Programa de Trabajo Anual (PTA) del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza 2025.
- Programa Institucional de Desarrollo del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.
- Plan Nacional de Desarrollo vigente.
- Programa Sectorial de Educación vigente.
- Plan Estatal de Desarrollo vigente

IV. DIAGNÓSTICO

Al cierre del ejercicio 2024, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza se encontraba en un proceso de fortalecimiento y consolidación de sus funciones sustantivas de docencia, investigación, vinculación y gestión institucional. Durante este periodo se registraron avances importantes en la ampliación de los servicios educativos, el fortalecimiento de la infraestructura académica y la implementación de estrategias orientadas a mejorar la calidad de la educación superior tecnológica en la región.

No obstante, el análisis institucional permitió identificar diversos retos que requerían atención prioritaria para continuar impulsando el desarrollo del Instituto. Entre ellos destacó la necesidad de fortalecer la calidad y pertinencia de los programas educativos, incrementar la cobertura educativa con criterios de equidad e inclusión, así como mejorar los indicadores de permanencia, eficiencia terminal y titulación de la población estudiantil.

En materia de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, se identificó la importancia de consolidar las capacidades institucionales para la generación de conocimiento aplicado, fomentar la participación del personal académico en proyectos de investigación y fortalecer la colaboración con instituciones de educación superior, centros de investigación y sectores productivos de la región.

Asimismo, en el ámbito de la vinculación institucional, se reconoció la necesidad de ampliar los mecanismos de cooperación con los sectores social, público y privado, con el propósito de impulsar proyectos conjuntos, fortalecer la formación práctica de los estudiantes y contribuir al desarrollo económico y tecnológico de la región.

Por otra parte, en materia de gestión institucional, se identificaron áreas de oportunidad relacionadas con la optimización de los recursos, el fortalecimiento de los procesos administrativos y la consolidación de una cultura organizacional basada en la eficiencia, la transparencia y la rendición de cuentas, elementos fundamentales para el adecuado funcionamiento del Instituto.

A partir de este análisis, se definieron las prioridades institucionales que orientaron la planeación del Programa de Trabajo Anual (PTA) 2025, el cual se estructuró en torno a los ejes estratégicos de calidad educativa, fortalecimiento de la investigación, el desarrollo tecnológico y la vinculación, así como la efectividad organizacional.

Este diagnóstico permitió establecer las bases para la implementación de estrategias y acciones orientadas a fortalecer la calidad educativa, ampliar las oportunidades de acceso y permanencia de las y los estudiantes, y consolidar el papel del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza como una institución comprometida con la formación de profesionistas competentes y con el desarrollo social, científico y tecnológico de la región.



V. RESULTADOS ALCANZADOS

EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

1. Calidad de la oferta y servicios educativos.

Indicador:

Porcentaje de programas educativos acreditados por organismos reconocidos por su buena calidad.

Resultado 2024:

40.00 % de los programas educativos contaban con acreditación vigente.

Resultado 2025:

60.00 % de los programas educativos cuentan con acreditación vigente.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza logró fortalecer la calidad de su oferta educativa mediante la consolidación de los procesos de acreditación de sus programas académicos. Como resultado de estas acciones, tres de los cinco programas educativos que oferta la institución cuentan actualmente con acreditación otorgada por organismos reconocidos.

Los programas de Ingeniería en Sistemas Computacionales e Ingeniería en Geociencias mantienen su acreditación por un periodo de cinco años, mientras que el programa de Ingeniería en Gestión Empresarial obtuvo su acreditación en febrero de 2025 por un periodo de tres años, resultado del cumplimiento de los estándares de calidad establecidos por los organismos evaluadores.

Derivado de lo anterior, el 80 % de la matrícula estudiantil se encuentra inscrita en programas educativos reconocidos por su buena calidad, lo que refleja el compromiso institucional con la mejora continua, el fortalecimiento académico y la pertinencia de la formación profesional que ofrece el Instituto.

Estos resultados contribuyen a consolidar la calidad educativa del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza y fortalecen su capacidad para formar profesionistas competitivos que respondan a las necesidades del entorno social y productivo.



2. Eficiencia de Titulación de los Egresados

Indicador:

Porcentaje de egresados titulados de la generación 2020–2025.

Resultado 2024:

70 % de egresados titulados respecto al total de la generación.

Resultado 2025:

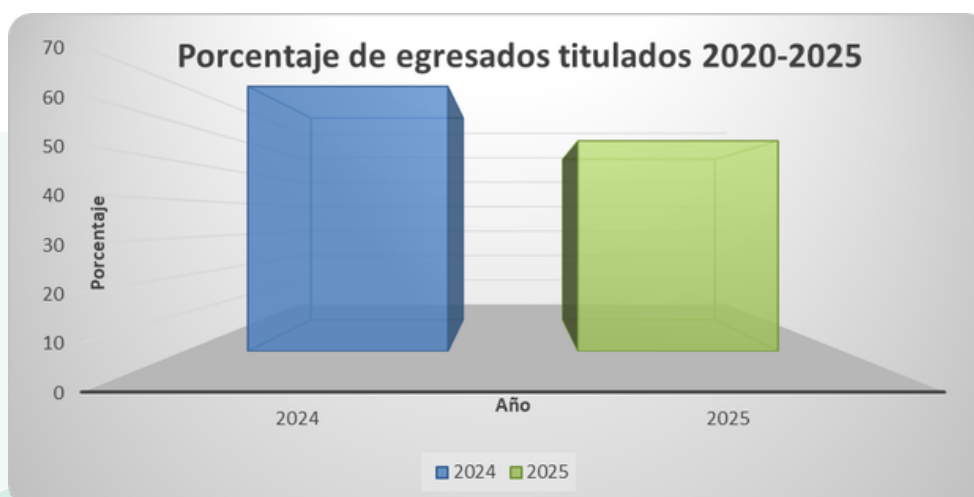
55.6 % de egresados titulados respecto al total de la generación.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, correspondiente a la generación 2020–2024, se estimó la titulación de 15 aprendientes de un total de 18 egresados; sin embargo, se logró la titulación de 10 aprendientes, pertenecientes a los diferentes programas educativos del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, alcanzando un 55.6 % de egresados titulados respecto al total de la generación.

Con el propósito de fortalecer este proceso, el Instituto reforzó las campañas de difusión y acompañamiento para promover entre las y los egresados la conclusión de su proceso de titulación, contando con el apoyo de las jefaturas de división académica. No obstante, por diversos factores externos y personales de los egresados, tales como situaciones laborales, económicas o administrativas, no fue posible alcanzar la meta de titulaciones estimada para este ejercicio. A pesar de ello, la institución continuará impulsando acciones de seguimiento y difusión que permitan incrementar el número de egresados titulados en los próximos periodos.

Por otra parte, durante el ejercicio 2024, correspondiente a la generación 2019–2024, se estimó la titulación de 20 aprendientes; sin embargo, se logró la titulación de 21 egresados de un total de 30 aprendientes, alcanzando un 70 % de egresados titulados respecto al total de la generación. Este resultado permitió superar la meta establecida, contribuyendo favorablemente al fortalecimiento de la eficiencia terminal de los programas educativos que ofrece el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.



3. Permanencia y Continuidad Académica de los Estudiantes

Indicador:

Porcentaje de deserción escolar.

Resultado 2024:

1.0 % de deserción escolar respecto a la matrícula proyectada.

Resultado 2025:

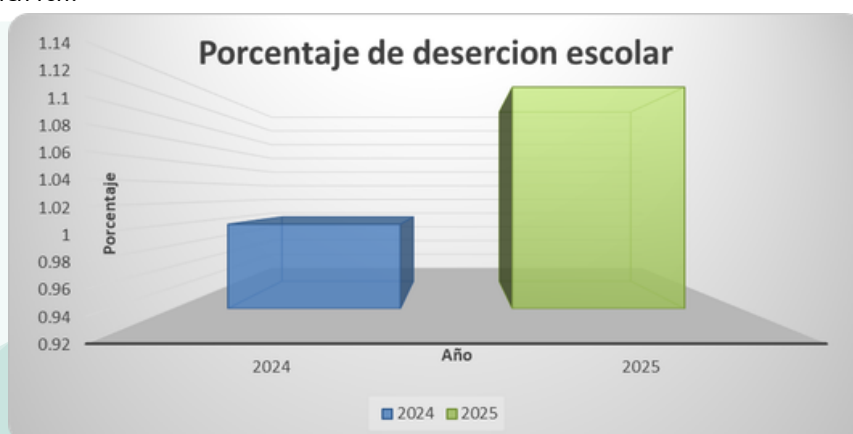
1.13 % de deserción escolar respecto a la matrícula proyectada.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2024, correspondiente al periodo lectivo 1 del ciclo escolar 2024–2025 (agosto–diciembre de 2024), se programó recibir hasta 20 bajas definitivas considerando una matrícula proyectada de 300 estudiantes. Sin embargo, únicamente se registraron 3 solicitudes de baja definitiva de estudiantes pertenecientes a los diferentes programas educativos que oferta el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, lo que representó un 1.0 % de deserción escolar respecto a la matrícula proyectada. Entre las principales causas que motivaron estas bajas se identificaron cambio de domicilio, problemas familiares y situaciones laborales, factores externos que influyen en la continuidad de los estudios de las y los estudiantes.

Por su parte, durante el ejercicio 2025, correspondiente al periodo lectivo 1 del ciclo escolar 2025–2026 (agosto–diciembre de 2025), se programó también recibir hasta 20 bajas definitivas, considerando una matrícula proyectada de 265 estudiantes. No obstante, nuevamente se registraron únicamente 3 solicitudes de baja definitiva, lo que representó un 1.13 % de deserción escolar respecto a la matrícula proyectada. En este periodo, las principales causas de baja estuvieron relacionadas con falta de transporte, limitaciones de tiempo y situaciones laborales, condiciones que dificultaron la continuidad académica de algunos estudiantes.

Los resultados obtenidos reflejan que las estrategias institucionales implementadas para favorecer la permanencia escolar, tales como el seguimiento académico, la orientación a estudiantes y la difusión de programas de apoyo, han contribuido a mantener un índice de deserción considerablemente menor al número máximo programado, evidenciando avances en las acciones orientadas a fortalecer la permanencia y continuidad de la comunidad estudiantil.



4. Creación de nuevos programas educativos de licenciatura

Indicador:

Creación y apertura de nuevos programas educativos

Resultado 2024:

0 % de avance en la apertura de programas educativos en modalidad virtual.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento en la apertura de programas educativos en modalidad virtual.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza impulsó acciones orientadas a fortalecer y diversificar su oferta educativa mediante la incorporación de programas académicos en modalidad virtual, en congruencia con los objetivos establecidos en el Plan de Trabajo Anual y con el propósito de ampliar las oportunidades de acceso a la educación superior. Esta estrategia responde a la necesidad de brindar alternativas de formación profesional a aquellas personas que, por condiciones económicas, geográficas, laborales o familiares, enfrentan dificultades para cursar estudios en la modalidad presencial. En este sentido, la educación virtual se presenta como una herramienta que favorece la inclusión educativa y contribuye a reducir las brechas de acceso a la educación superior.

Derivado de las gestiones académicas y administrativas realizadas durante el ejercicio 2025, se logró la apertura de dos nuevos programas educativos en modalidad virtual: Ingeniería en Gestión Empresarial e Ingeniería en Sistemas Computacionales, los cuales iniciaron operaciones a partir del ciclo escolar 2025–2026.

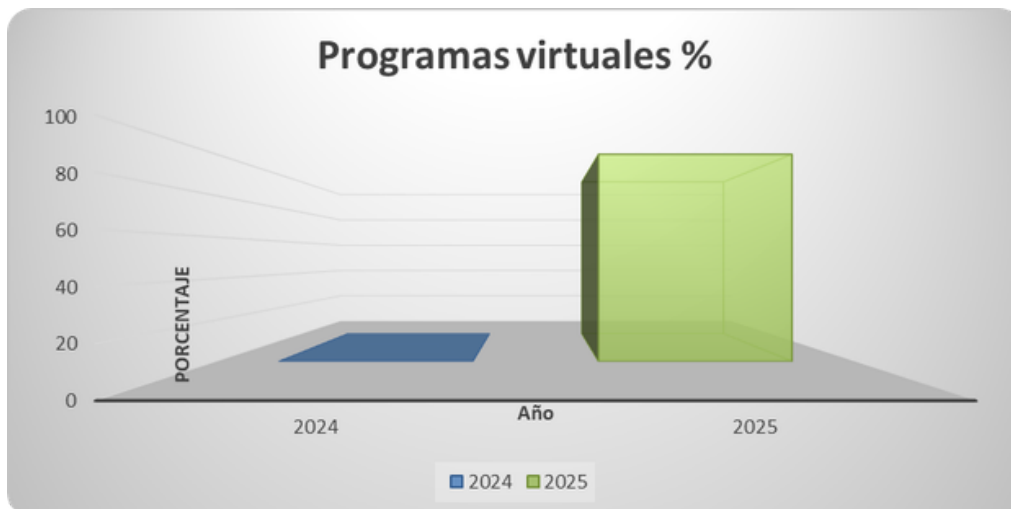
Es importante destacar que, durante el ejercicio 2024, el Instituto contaba únicamente con cinco programas educativos en modalidad presencial; sin embargo, con la incorporación de estos dos nuevos programas en modalidad virtual, la institución amplió su oferta educativa a un total de siete programas académicos.

Este logro representa el cumplimiento del 100 % de la meta establecida, considerando que en el ejercicio 2024 no se contaba con programas educativos en esta modalidad. La apertura de estas nuevas opciones educativas fortalece la cobertura institucional, promueve el acceso equitativo a la educación superior y contribuye a la modernización de los procesos de enseñanza y aprendizaje mediante el uso de herramientas tecnológicas.

EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

Asimismo, esta iniciativa permite ampliar el alcance del Instituto hacia nuevos sectores de la población, favoreciendo la formación de profesionales en áreas estratégicas del conocimiento y contribuyendo al desarrollo social, económico y tecnológico de la región.

A través de estas acciones, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con la innovación educativa, la ampliación de oportunidades de formación profesional y el fortalecimiento de una educación superior inclusiva, pertinente y de calidad.



5. Creación de nuevos programas educativos de posgrado

Indicador:

Creación y apertura de nuevos programas educativos de posgrado

Resultado 2024:

0 % de avance en la apertura de programas educativos de posgrado.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento en la creación de programas educativos de posgrado.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza impulsó acciones orientadas a fortalecer y diversificar su oferta educativa mediante la incorporación de programas académicos de posgrado en modalidad no escolarizada (virtual), en congruencia con los objetivos establecidos en el Plan de Trabajo Anual y con el propósito de ampliar las oportunidades de acceso a estudios de nivel superior.

Esta estrategia responde a la necesidad de brindar alternativas de formación profesional a personas interesadas en continuar y ampliar su preparación académica, especialmente a aquellas que, por motivos laborales, geográficos o personales, requieren esquemas de estudio flexibles que les permitan cursar estudios de posgrado sin necesidad de asistir de manera presencial.

Como resultado de las gestiones académicas y administrativas realizadas, en diciembre de 2025 el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza recibió la autorización para la apertura de la Maestría en Inteligencia Artificial en modalidad virtual, lo que representa un avance significativo en el fortalecimiento de la oferta educativa institucional.

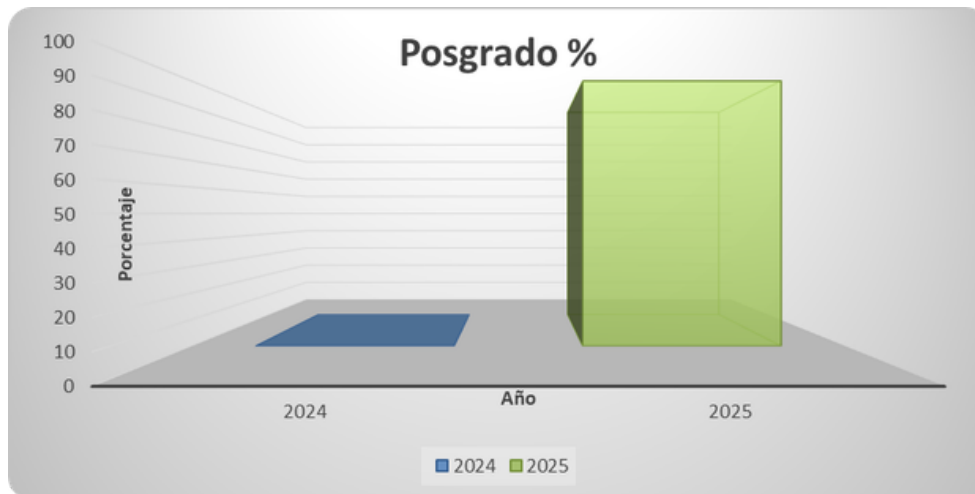
Es importante destacar que durante el ejercicio 2024 el Instituto no contaba con programas educativos de posgrado; sin embargo, con la incorporación de este nuevo programa en modalidad virtual, la institución amplía su oferta académica hacia un nivel de formación superior, fortaleciendo así sus capacidades académicas y su proyección institucional.

Este logro representa el cumplimiento del 100 % de la meta establecida, considerando que en el ejercicio 2024 no se contaba con programas educativos de posgrado. La apertura de esta nueva opción educativa contribuye a fortalecer la cobertura institucional, promover el acceso equitativo a la educación superior y modernizar los procesos de enseñanza y aprendizaje mediante el uso de herramientas tecnológicas.

EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

En este sentido, la implementación de esta estrategia permite extender las oportunidades educativas del Instituto a nuevos grupos de la sociedad, favoreciendo la preparación de capital humano especializado en campos prioritarios del conocimiento, particularmente en aquellos vinculados con los avances tecnológicos y los procesos de innovación.

De esta manera, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza consolida su compromiso con la mejora continua de la oferta educativa, promoviendo una educación superior pertinente y accesible que contribuya al desarrollo integral de la región.



EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

6. Fortalecimiento y capacitación del personal institucional

Indicador:

Personal directivo, administrativo y docente que recibieron cursos de formación o desarrollo profesional.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento en las actividades programadas.

Resultado 2025:

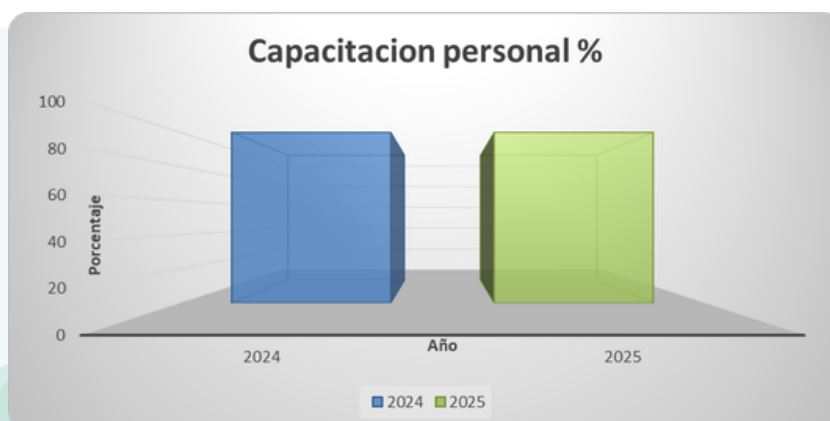
100 % de cumplimiento en las actividades programadas.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza ejecutó su programa anual de capacitación, el cual se encontraba alineado con lo establecido en el Plan de Trabajo Anual (PTA) y en el Programa Presupuestario institucional. En este sentido, se programó la realización de 18 capacitaciones, mismas que se impartieron de manera trimestral, logrando capacitar al 100 % de la plantilla laboral del Instituto, lo que permitió fortalecer las competencias profesionales del personal docente, administrativo y directivo.

A través de la implementación de este programa se dio cumplimiento al Componente 1, Actividades 1.1 y 1.2, correspondientes a la formación, actualización y capacitación profesional del personal, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades institucionales y al mejoramiento continuo de los procesos académicos y administrativos. Es importante destacar que tanto en el ejercicio 2024 como en 2025 se alcanzó el 100 % de cumplimiento de las metas programadas, lo que refleja el compromiso institucional por promover la formación permanente y la actualización profesional del personal, con el propósito de mejorar el desempeño laboral y garantizar la prestación de servicios educativos de calidad para la comunidad estudiantil.

Mediante estas acciones, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con el fortalecimiento del capital humano institucional, reconociendo que la capacitación continua del personal constituye un elemento fundamental para impulsar la mejora de los procesos educativos, administrativos y de gestión, así como para consolidar una educación superior de calidad.



7. Crecimiento y fortalecimiento de la matrícula estudiantil

Indicador:

Matrícula total de estudiantes inscritos y reinscritos en el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.

Resultado 2024:

87.33 % de cumplimiento de la meta programada de matrícula.

Resultado 2025:

141.13 % de cumplimiento de la meta programada de matrícula.

Análisis del resultado:

Durante el ciclo escolar 2025–2026, la matrícula institucional registró un incremento significativo en comparación con el ciclo escolar anterior. Al inicio del ciclo 2024–2025, el Instituto contaba con 262 estudiantes, mientras que para el ciclo 2025–2026 la matrícula ascendió a 374 estudiantes, lo que representa un incremento de 112 alumnos, equivalente a un crecimiento del 42.75 %.

Este crecimiento fue resultado de diversas estrategias institucionales implementadas para fortalecer la promoción y difusión de la oferta educativa, así como para impulsar el posicionamiento de los programas académicos que oferta el Instituto. Entre estas acciones destacan las actividades de promoción educativa en instituciones de nivel medio superior, campañas informativas y el fortalecimiento de los procesos de vinculación con el entorno educativo regional.

Asimismo, el incremento en la matrícula se vio favorecido por la apertura de dos nuevos programas educativos durante el ciclo escolar 2025–2026, lo cual permitió ampliar las opciones de formación profesional para los estudiantes interesados en cursar estudios superiores en la institución.

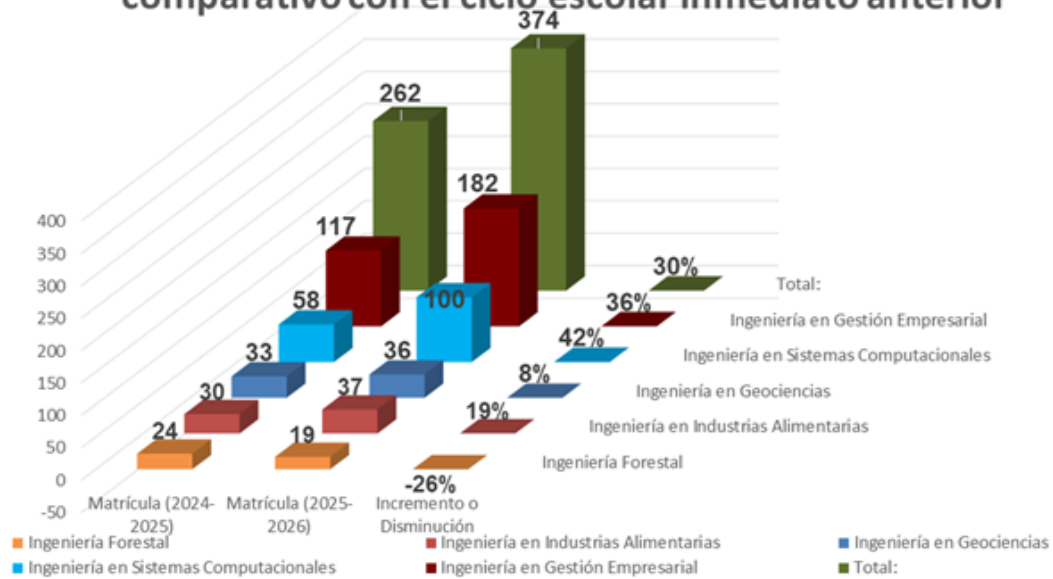
De acuerdo con lo establecido en el Plan de Trabajo Anual (PTA), para el ejercicio 2025 se tenía programada una meta de 265 estudiantes inscritos y reinscritos, misma que fue superada de manera significativa, alcanzando un total de 374 estudiantes. Por otra parte, en el ejercicio 2024 se tenía una meta programada de 300 estudiantes, de los cuales se alcanzaron 262, lo que representó un 87.33 % de cumplimiento.

Estos resultados reflejan el esfuerzo institucional por ampliar la cobertura educativa, fortalecer la oferta académica y consolidar al Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza como una alternativa de educación superior de calidad para los jóvenes de la región.

EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

Programa Educativo	Distribuir de la matrícula			Distribución matrícula por genero			Fichas entregadas 31 de octubre del 2025
	Hombres	Mujeres	Total	% Matrícula	% Hombres	% Mujeres	Total
Ingeniería Forestal	9	10	19	5%	2%	3%	10
Ingeniería en Industrias Alimentarias	12	25	37	10%	3%	7%	13
Ingeniería en Geociencias	17	19	36	10%	5%	5%	13
Ingeniería en Sistemas Computacionales	65	35	100	26%	17%	9%	56
Ingeniería en Gestión Empresarial	77	105	182	49%	21%	28%	106
Total, y porcentaje	180	194	374	100%	48%	52%	198

comparativo con el ciclo escolar inmediato anterior



8. Otorgamiento de becas a estudiantes

Indicador:

Número de estudiantes con becas gestionadas.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento en el otorgamiento de becas programadas.

Resultado 2025:

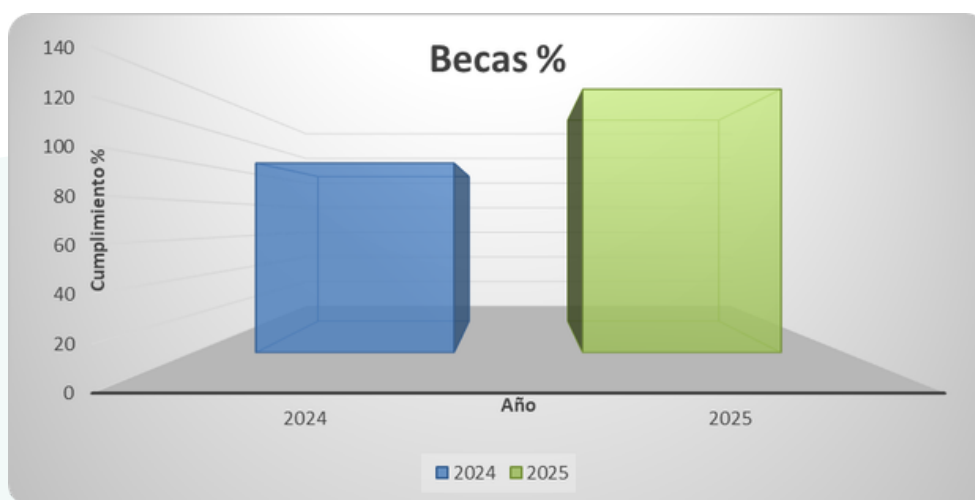
138.9 % de cumplimiento en el otorgamiento de becas programadas.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza realizó diversas acciones con la finalidad de apoyar a los estudiantes de los diferentes programas educativos para que pudieran acceder a algún tipo de beca. En el Plan de Trabajo Anual (PTA) del ejercicio 2025 se programó la entrega de 180 becas; sin embargo, gracias a las gestiones realizadas por la institución y a la participación de los estudiantes en las distintas convocatorias disponibles, se logró beneficiar a 250 estudiantes, superando significativamente la meta establecida.

Por su parte, durante el ejercicio 2024 se programó también la entrega de 250 becas, meta que fue alcanzada conforme a lo establecido en la Actividad 4.2 del Programa Presupuestario (PP), obteniendo un cumplimiento del 100 %.

En el caso del ejercicio 2025, al haberse otorgado 250 becas respecto a las 180 programadas, se alcanzó un cumplimiento del 138.9 %, lo que refleja la efectividad de las acciones de gestión y acompañamiento realizadas por la institución para facilitar el acceso de los estudiantes a los distintos programas de apoyo económico. Estas becas fueron otorgadas durante los dos semestres del ejercicio 2025, permitiendo fortalecer la permanencia escolar, apoyar la economía de los estudiantes y contribuir a la continuidad de su formación profesional. A través de estas acciones, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con el bienestar estudiantil y con la generación de condiciones que favorezcan el acceso, permanencia y conclusión de los estudios de educación superior.



9. Cobertura con equidad y justicia social

Indicador:

Cumplimiento de actividades orientadas a promover la equidad, la inclusión y la justicia social dentro de la comunidad educativa.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento en las actividades programadas.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento en las actividades programadas.

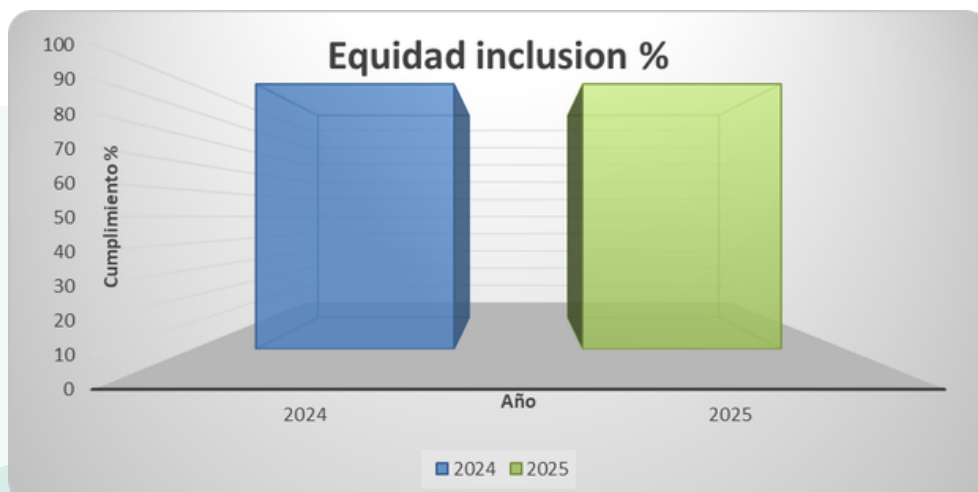
Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza llevó a cabo diversas acciones orientadas a fortalecer la cobertura educativa con enfoque de equidad y justicia social, en cumplimiento de las estrategias establecidas en el Programa Anual de Trabajo (PAT).

En este sentido, se programaron y ejecutaron cuatro actividades correspondientes al componente 1, actividad 1.3, enfocadas en la impartición de cursos de capacitación sobre perspectiva de género, no discriminación y derechos humanos, los cuales fueron realizados de manera trimestral durante los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre.

Tanto en el ejercicio 2024 como en 2025 se logró cumplir con el 100 % de las metas programadas, lo que refleja el compromiso institucional por promover una cultura de respeto, inclusión e igualdad de oportunidades dentro de la comunidad tecnológica.

Estas acciones contribuyen a fortalecer la formación integral de la comunidad educativa, así como a consolidar una cultura institucional basada en los principios de equidad, justicia social y respeto a los derechos humanos, alineándose con los objetivos estratégicos de desarrollo social sostenible.



10. Formación integral de la comunidad estudiantil

Indicador:

Cumplimiento de actividades orientadas al fortalecimiento de la formación integral de la comunidad estudiantil mediante acciones culturales, deportivas y de promoción a la salud.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento de las actividades programadas.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento de las actividades programadas.

Análisis del resultado:

A través del Programa Presupuestario alineado al Programa de Trabajo Anual (PTA), el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza impulsó diversas acciones orientadas a fortalecer la formación integral de la comunidad estudiantil, promoviendo el desarrollo cultural, deportivo y la adopción de estilos de vida saludables.

En este sentido, durante los ejercicios 2024 y 2025 se realizaron actividades correspondientes a la actividad 2.1, consistentes en la organización de cinco eventos culturales y artísticos dirigidos a la comunidad estudiantil.

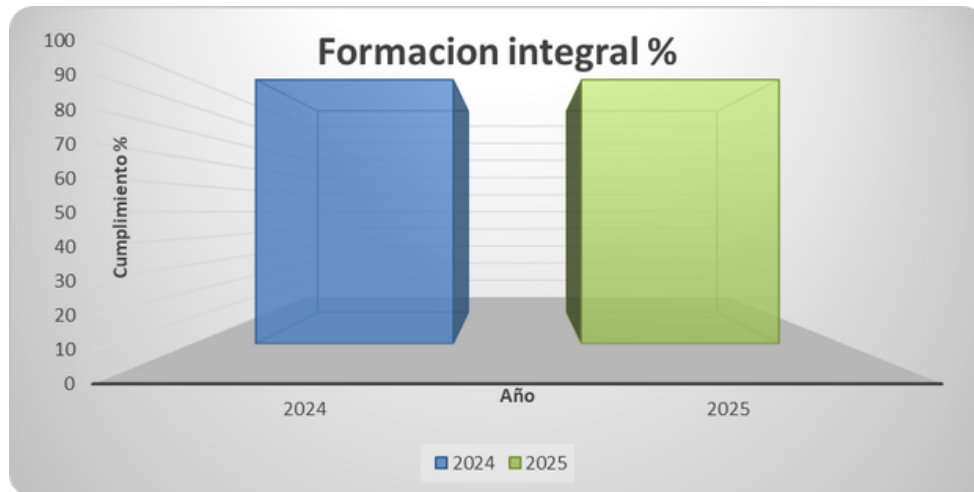
Estas actividades se llevaron a cabo de manera trimestral durante los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre, alcanzando en ambos ejercicios el 100 % de la meta programada.

Asimismo, para dar cumplimiento a la actividad 2.2 eventos deportivos para la comunidad estudiantil, se programaron y realizaron seis eventos deportivos con la participación de estudiantes del Instituto, los cuales también se desarrollaron de manera trimestral durante los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre, logrando igualmente el 100 % de cumplimiento de las metas establecidas.

De igual forma, con el propósito de fortalecer el bienestar integral de las y los estudiantes, durante los ejercicios 2024 y 2025 se implementaron cuatro campañas de promoción a la salud y prevención de adicciones, dirigidas a la comunidad estudiantil, alcanzando en ambos periodos el 100 % de cumplimiento de las metas programadas.

EJE ESTRATÉGICO: CALIDAD EDUCATIVA, COBERTURA Y FORMACIÓN INTEGRAL

Estas acciones contribuyen a fortalecer la convivencia estudiantil, promover estilos de vida saludables y desarrollar competencias sociales, culturales y deportivas que complementan la formación académica, favoreciendo así el desarrollo integral de las y los estudiantes del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.



11. Investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación

Indicador:

Cumplimiento de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación programados en el Plan de Trabajo Anual.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento de los proyectos programados.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento de los proyectos programados.

Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza fortaleció sus actividades en materia de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación, consolidando estas funciones sustantivas como elementos clave para el desarrollo académico y tecnológico de la institución.

En este sentido, y en congruencia con lo establecido en el Plan de Trabajo Anual y el Programa Presupuestario institucional, durante los ejercicios 2024 y 2025 se programó la realización de cinco proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación. Dichos proyectos fueron desarrollados en dos periodos: tres en el mes de junio y dos en diciembre, alcanzando en ambos ejercicios un 100 % de cumplimiento de las metas programadas.

La ejecución de estos proyectos permitió fortalecer la participación activa del personal docente y de la comunidad estudiantil en actividades de investigación aplicada, fomentando el desarrollo de habilidades científicas, tecnológicas y de innovación orientadas a la generación de conocimiento y a la solución de problemáticas del entorno regional.

Asimismo, estas acciones contribuyen al fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de investigación, al promover el trabajo colaborativo entre docentes, estudiantes y diversos actores del entorno social y productivo. De esta manera, el Instituto impulsa el desarrollo de propuestas innovadoras que favorecen la transferencia de conocimiento, la aplicación de tecnologías y el desarrollo de soluciones que impactan positivamente en la región.

EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO.

A través de estas acciones, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con la generación de conocimiento, el impulso a la innovación y el fortalecimiento del desarrollo científico y tecnológico, consolidando la investigación como un eje estratégico que contribuye al desarrollo académico de la institución y al progreso social y productivo de la región.



12. Publicación de artículos en revistas arbitradas

Indicador:

Número de artículos publicados en revistas arbitradas o con índice Journal Citation Reports (JCR).

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento de las publicaciones programadas.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento de las publicaciones programadas.

Análisis del resultado:

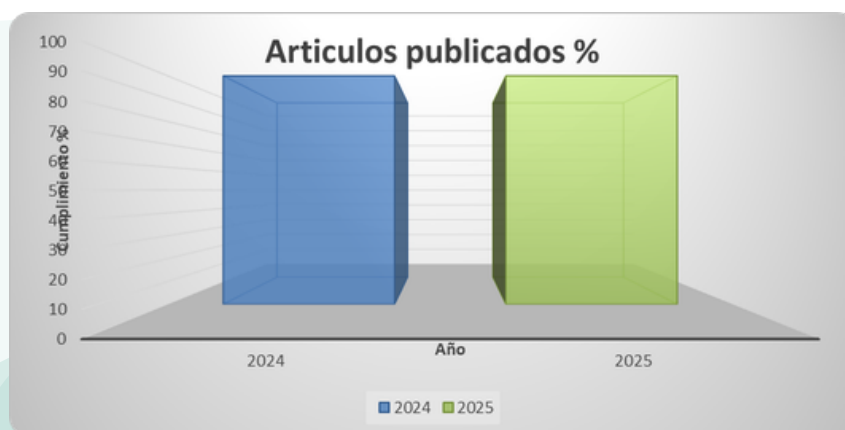
Durante el ejercicio 2025, personal docente del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza, adscrito al programa educativo de Ingeniería en Industrias Alimentarias, realizó la publicación de dos artículos en revistas arbitradas, conforme a lo programado en el Plan de Trabajo Anual (PTA) y en el Programa Presupuestario (PP) institucional.

Estas acciones permitieron dar cumplimiento a la Actividad 5.4 “Publicación de artículos en revistas arbitradas o con índice Journal Citation Reports (JCR)”, alcanzando el 100 % de la meta programada, ya que se contempló la realización de dos publicaciones durante el ejercicio 2025, programadas de manera semestral.

De igual forma, durante el ejercicio 2024 se estableció la meta de dos publicaciones en revistas arbitradas, misma que fue alcanzada en su totalidad, obteniendo también un 100 % de cumplimiento respecto a lo programado.

La publicación de artículos científicos representa una actividad fundamental para el fortalecimiento de la investigación académica dentro de la institución, ya que contribuye a la generación y difusión del conocimiento, al posicionamiento académico del Instituto y al fortalecimiento del trabajo de investigación desarrollado por el personal docente.

A través de estas acciones, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza reafirma su compromiso con el impulso de la investigación científica, la producción académica y la difusión del conocimiento, consolidando la participación del personal docente en actividades que contribuyen al desarrollo científico y tecnológico, así como al fortalecimiento de la calidad educativa institucional.



13. Concertación de convenios de colaboración.

Indicador:

Número de convenios de colaboración concertados con los sectores público, privado y social para el fortalecimiento académico y profesional de los estudiantes.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento en la firma de convenios de colaboración programados.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento en la firma de convenios de colaboración programados.

Análisis del resultado:

El Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza mantiene un compromiso permanente con la promoción de convenios de colaboración y el impulso de actividades de vinculación que contribuyan al desarrollo académico, profesional y empresarial de la comunidad estudiantil.

En este sentido, para el ejercicio 2025 se programó la concertación de diez convenios de colaboración con instituciones y organismos de los sectores público, privado y social, con el propósito de fortalecer la vinculación institucional, ampliar las oportunidades de desarrollo profesional de los estudiantes y fomentar la colaboración con distintos actores del entorno regional. La formalización de estos convenios fue programada de manera trimestral, lo que permitió llevar a cabo un seguimiento oportuno de las gestiones realizadas y asegurar el cumplimiento de la meta establecida. Como resultado de estas acciones, se logró concretar la totalidad de los convenios programados, alcanzando así un 100 % de cumplimiento, conforme a lo establecido en el Programa Presupuestario (PP) institucional.

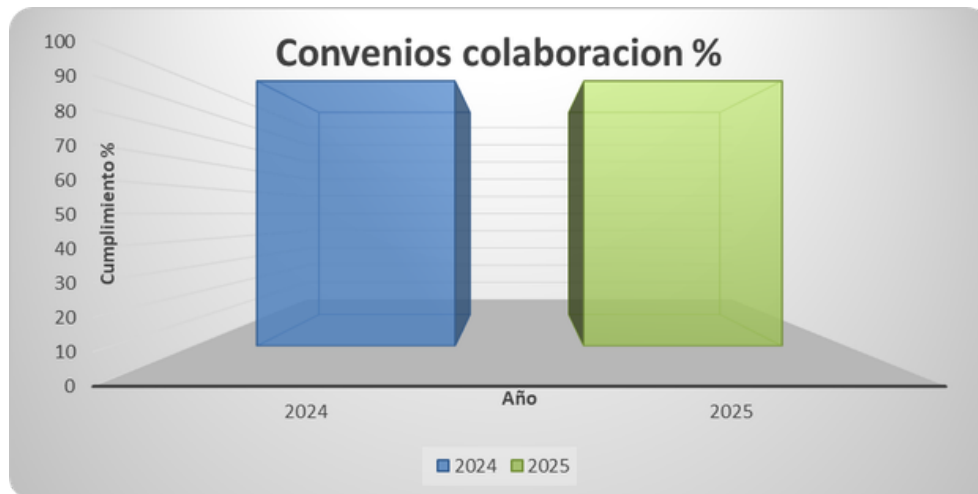
De igual manera, durante el ejercicio 2024 se alcanzó también el 100 % de cumplimiento de las metas programadas en materia de vinculación institucional, lo que refleja la continuidad de las estrategias orientadas al fortalecimiento de la colaboración interinstitucional y a la consolidación de alianzas estratégicas que favorezcan el desarrollo académico y profesional de los estudiantes.

La firma de estos convenios representa un avance significativo en el fortalecimiento de los lazos institucionales y en la generación de oportunidades para la comunidad estudiantil. A través de estas alianzas se amplían los espacios de colaboración con diversos organismos e instituciones, facilitando el desarrollo de Servicio Social, Residencias Profesionales, estadías, prácticas profesionales y proyectos de vinculación, que contribuyen al fortalecimiento de la formación académica y al desarrollo de competencias profesionales de los estudiantes.

EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO.

Las acciones realizadas en materia de vinculación institucional durante los ejercicios 2024 y 2025 reflejan el compromiso del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza por consolidar alianzas estratégicas que fortalezcan la formación integral de los estudiantes y amplíen sus oportunidades de desarrollo profesional. A través de la concertación de convenios de colaboración, el Instituto contribuye a estrechar la relación entre la educación superior y los sectores productivos y sociales, favoreciendo la generación de proyectos conjuntos que impactan positivamente en el desarrollo económico y social de la región.

Año	Convenios programados	Convenios firmados	Nivel de cumplimiento
2024	10	10	100%
2025	10	100	100%



14. Participación en la Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Emprendimiento e Innovación (InnovatecNM)

Indicador:

Número de estudiantes que participan en la Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Emprendimiento e Innovación (InnovatecNM).

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento de los proyectos programados para participar en la etapa local del evento.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento de los proyectos programados para participar en la etapa local del evento.

Análisis del resultado:

El Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza promueve de manera permanente la participación de los estudiantes en eventos académicos y tecnológicos que fomenten la innovación, el emprendimiento y la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante su formación profesional.

En este sentido, para el ejercicio 2024, en el Plan de Trabajo Anual (PTA) se programó la participación de cinco proyectos en la convocatoria de la Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Emprendimiento e Innovación (InnovatecNM). Durante la etapa local se logró la participación de los cinco proyectos programados, en los cuales participaron dos estudiantes y ocho docentes asesores. Posteriormente, estos proyectos avanzaron a la etapa regional; sin embargo, no lograron clasificar a la siguiente fase del evento.

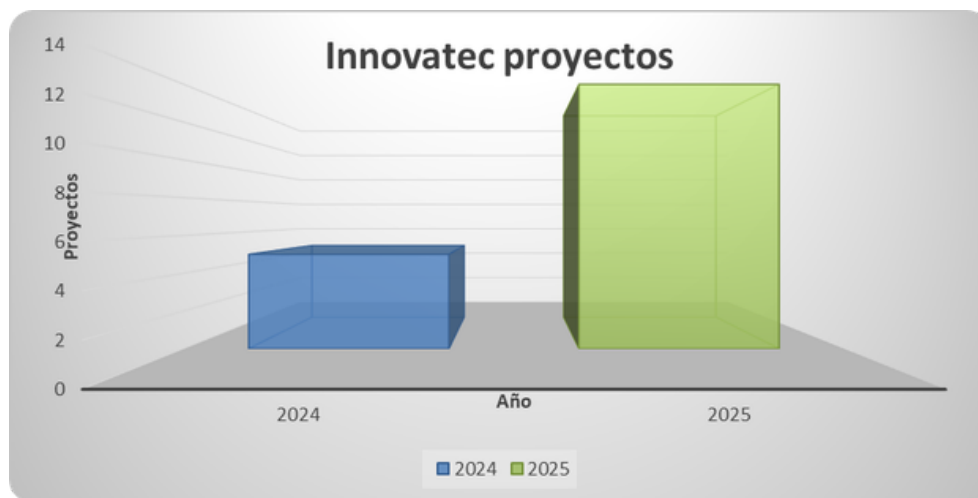
Para el ejercicio 2025, se programó la participación de catorce proyectos en la etapa local del evento, meta que fue cumplida en su totalidad. En esta etapa se contó con la participación de 64 estudiantes y 11 docentes asesores, lo que refleja un incremento significativo en la participación estudiantil en actividades de innovación y desarrollo tecnológico. Derivado del proceso de evaluación realizado durante la etapa local, se seleccionaron los cinco mejores proyectos para representar al Instituto en la etapa regional, participando 24 estudiantes y 7 docentes asesores. No obstante, estos proyectos no lograron avanzar a la siguiente etapa del evento.

Al realizar el comparativo entre ambos ejercicios, se observa un crecimiento significativo en la participación institucional, pasando de 5 proyectos registrados en 2024 a 14 proyectos en 2025, lo que representa un incremento del 180 % en el número de proyectos presentados. Este crecimiento refleja el fortalecimiento de la cultura de innovación dentro del Instituto y el mayor interés de la comunidad estudiantil y docente por participar en actividades de desarrollo tecnológico, emprendimiento e innovación.

EJE ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN, EL DESARROLLO TECNOLÓGICO, LA VINCULACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO.

La participación del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza en la Cumbre Nacional de Desarrollo Tecnológico, Emprendimiento e Innovación (InnovatecNM) representa un espacio fundamental para fortalecer las competencias creativas, tecnológicas y emprendedoras de los estudiantes. A través de estas acciones, la institución impulsa la generación de proyectos innovadores, promueve el trabajo colaborativo entre estudiantes y docentes y contribuye al desarrollo de propuestas que buscan dar respuesta a problemáticas reales del entorno, fortaleciendo así la formación integral de los futuros profesionistas.

Año	Proyectos InnovaTec programados	Proyectos InnovaTec realizados	Nivel de cumplimiento	Incremento
2024	5	5	100%	0%
2025	1	14	100%	180%



15. Fortalecimiento del Desempeño y Profesionalización del Personal Docente

Indicador:

Número de docentes beneficiados en el Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente de los Institutos Tecnológicos Descentralizados del Tecnológico Nacional de México (PEDD).

Resultado 2024:

4 docentes beneficiados en el Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente.

Resultado 2025:

0 docentes beneficiados, debido a que el Tecnológico Nacional de México no emitió convocatoria para dicho programa durante este ejercicio.

Análisis del resultado:

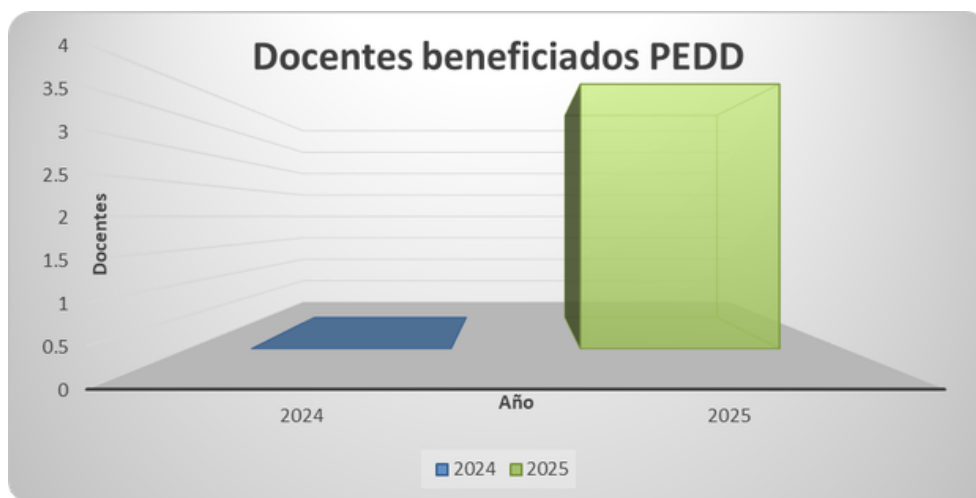
Durante el ejercicio 2024, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza participó en la convocatoria del Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente de los Institutos Tecnológicos Descentralizados del Tecnológico Nacional de México (PEDD-2024), mediante la cual resultaron beneficiados cuatro docentes adscritos a los programas educativos de Ingeniería en Industrias Alimentarias, Ingeniería en Gestión Empresarial e Ingeniería en Geociencias.

De acuerdo con los lineamientos establecidos en dicha convocatoria, los recursos autorizados por cualquiera de las fuentes de financiamiento debían destinarse exclusivamente al pago de los estímulos correspondientes al PEDD. Asimismo, se establecía que, en caso de no ejercer la totalidad del recurso asignado por este concepto, el remanente debería ser destinado a apoyar actividades de capacitación, actualización o certificación de competencias profesionales del personal docente, conforme a lo establecido en la Partida 15501: Apoyos a la capacitación de servidores públicos.

En este sentido, el Instituto obtuvo un recurso por la cantidad de \$778,893.12, el cual permitió fortalecer el desarrollo profesional del personal docente mediante la realización de 26 capacitaciones orientadas a la actualización académica y certificación de competencias profesionales, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades docentes y al mejoramiento continuo de la calidad educativa que se brinda a los estudiantes.

EJE ESTRATÉGICO: EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

Por otra parte, durante el ejercicio 2025, los docentes del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza no pudieron participar en dicho programa, debido a que el Tecnológico Nacional de México (TecNM) no emitió la convocatoria correspondiente al Programa de Estímulos al Desempeño del Personal Docente para ese ejercicio. A pesar de esta situación, el Instituto continúa impulsando acciones orientadas al fortalecimiento de la formación, actualización y profesionalización del personal docente, reconociendo que el desarrollo académico del profesorado constituye un elemento fundamental para garantizar la calidad de los procesos educativos y el logro de los objetivos institucionales.



EJE ESTRATÉGICO: EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

16. Fortalecimiento del Perfil Académico del Personal Docente

Indicador:

Número de docentes beneficiados mediante convocatorias del Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP).

Resultado 2024:

0 docentes beneficiados en convocatorias PRODEP durante el ejercicio 2024.

Resultado 2025:

2 docentes beneficiados en la convocatoria PRODEP para el fortalecimiento del perfil académico del personal docente.

Análisis del resultado:

El Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza cuenta con docentes que poseen Perfil Deseable reconocido por el Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP), lo que contribuye al fortalecimiento de la capacidad académica institucional y al desarrollo de las funciones sustantivas de docencia, investigación y vinculación. Durante el ejercicio 2025, docentes del Instituto participaron en la convocatoria correspondiente al PRODEP, resultando beneficiados dos profesores de tiempo completo (PTC): uno adscrito al programa educativo de Ingeniería Forestal y una docente del programa de Ingeniería en Industrias Alimentarias. Dichos docentes recibieron recursos destinados a la adquisición de elementos individuales de trabajo, conforme a lo establecido en los lineamientos del programa para fortalecer sus actividades académicas y de investigación.

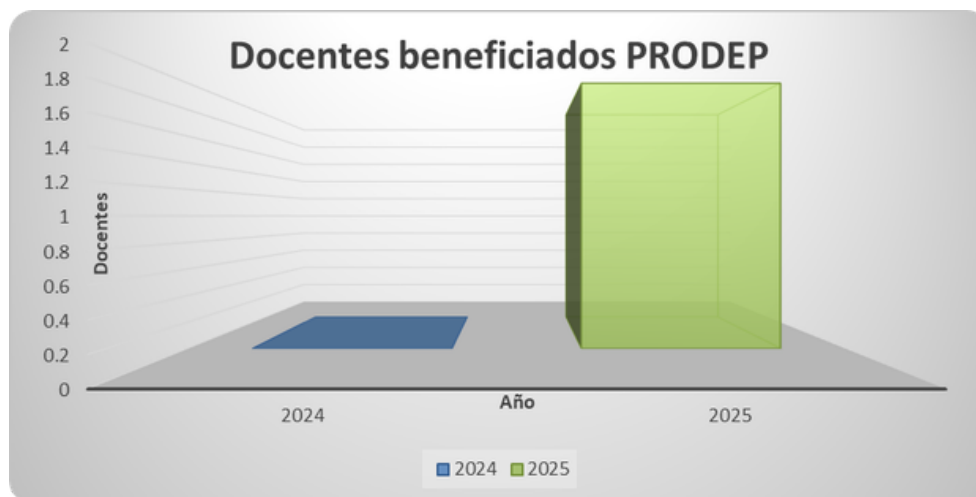
En seguimiento a este proceso, durante el mes de diciembre se llevó a cabo la adquisición de los materiales y equipos autorizados mediante el proyecto PRODEP, con el objetivo de fortalecer las condiciones de trabajo académico de los docentes beneficiados y apoyar el desarrollo de sus actividades académicas.

Rubro PRODEP	Cantidad	Especificaciones del equipo y/o material	Programa Educativo
Equipo de Cómputo de Escritorio o portátil	1	Pantalla eléctrica de proyección	Ingeniería Forestal
	1	Base para laptop funcional	
Equipo de experimentación	1	Balanza analítica	
	10g	Cloruro 2,3,5-Trifeniltetrazolio	
Equipo de Cómputo de	1	Asus Vivobook X360 Amd Ryzen 7	Ingeniería en Industrias

EJE ESTRATÉGICO: EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

Por otra parte, durante el ejercicio 2024 no se obtuvieron beneficios directos a través de convocatorias PRODEP emitidas en ese año; sin embargo, el Instituto contó con un docente beneficiado en la convocatoria PRODEP 2023, quien se encuentra realizando estudios de Doctorado con una duración de tres años, apoyo que se mantiene vigente y que para el ejercicio 2025 corresponde a su segundo año de estudios.

Estas acciones contribuyen al fortalecimiento de la capacidad académica institucional, al promover la formación y especialización del personal docente, lo que repercute positivamente en la calidad de los procesos educativos, en la generación de conocimiento y en la formación integral de los estudiantes del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.



EJE ESTRATÉGICO: EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

17. Cumplimiento de obligaciones en materia de transparencia

Indicador:

Nivel de verificación del cumplimiento de las obligaciones de transparencia por parte del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento en el nivel de verificación de obligaciones de transparencia.

Resultado 2025:

En proceso de evaluación por parte del organismo competente.

Análisis del resultado:

En materia de transparencia, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza mantiene un firme compromiso con la rendición de cuentas, el acceso a la información pública y el cumplimiento de la normatividad aplicable, fortaleciendo así la cultura de transparencia dentro de la institución. Como parte de este compromiso, el Instituto es sujeto a verificaciones periódicas por parte del Órgano Administrativo Desconcentrado denominado Transparencia para Puebla y sus Municipios, organismo encargado de evaluar el cumplimiento de las obligaciones en materia de transparencia y acceso a la información pública.

Durante el ejercicio 2024, el Instituto alcanzó un nivel de verificación del 100 %, lo que refleja el cumplimiento adecuado de las disposiciones normativas en materia de publicación de información y la consolidación de buenas prácticas institucionales en transparencia. Estos resultados evidencian el esfuerzo institucional por fortalecer los mecanismos de acceso a la información, garantizando que la ciudadanía pueda consultar de manera oportuna, clara y transparente la información pública generada por la institución.

Respecto al ejercicio 2025, el organismo TPPM aún no ha emitido la evaluación correspondiente al nivel de verificación del cumplimiento de las obligaciones en materia de transparencia. No obstante, el Instituto ha dado cumplimiento a la actualización y publicación de información en los portales institucionales y en la Plataforma Nacional de Transparencia, así como a la atención de las observaciones emitidas de manera trimestral por el organismo evaluador.

El Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza continúa fortaleciendo sus mecanismos de transparencia y acceso a la información pública, manteniendo la actualización permanente de sus obligaciones y consolidando una gestión institucional basada en la legalidad, la rendición de cuentas y la apertura informativa, con la expectativa de alcanzar nuevamente un nivel satisfactorio de cumplimiento en la evaluación correspondiente al ejercicio 2025.

EJE ESTRATÉGICO: EFECTIVIDAD ORGANIZACIONAL

18. Mantenimiento y conservación de las instalaciones

Indicador:

Número de acciones de mantenimiento preventivo y limpieza realizadas en las instalaciones del Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.

Resultado 2024:

100 % de cumplimiento de las acciones de mantenimiento y conservación programadas.

Resultado 2025:

100 % de cumplimiento de las acciones de mantenimiento y conservación programadas.

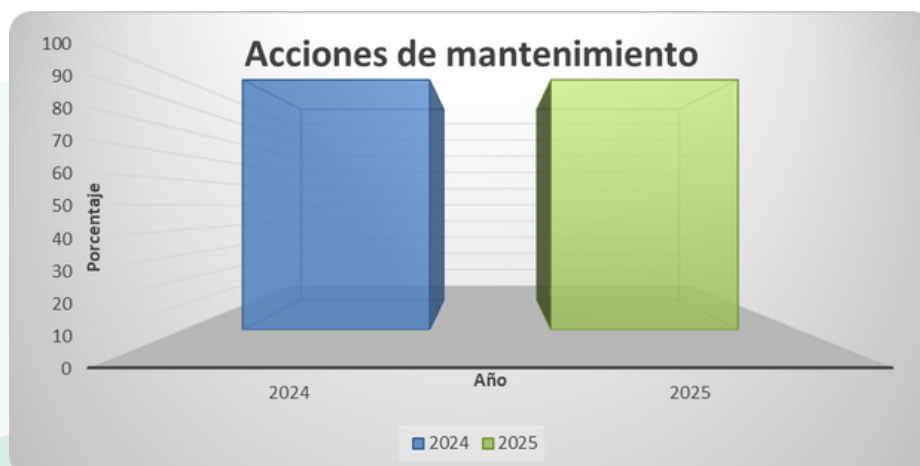
Análisis del resultado:

Durante el ejercicio 2025, el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza llevó a cabo diversas acciones de mantenimiento preventivo y limpieza integral en distintas áreas comunes de la institución, con el propósito de conservar las instalaciones en condiciones óptimas de uso, seguridad y funcionalidad. Las actividades realizadas abarcaron áreas verdes, cancha deportiva, escaleras y espacios de convivencia, e incluyeron trabajos de lavado con equipo de presión, labores de chapeo, poda y control de vegetación, contribuyendo a mantener estos espacios en condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades académicas, deportivas y de convivencia de la comunidad tecnológica.

Estas acciones tuvieron como objetivo preservar la funcionalidad, limpieza y seguridad de las instalaciones, mitigando riesgos de accidentes derivados de la acumulación de humedad, moho o vegetación excesiva, y favoreciendo un entorno institucional ordenado, seguro y propicio para el desarrollo de las actividades educativas.

Tanto en el ejercicio 2024 como en 2025 se logró el cumplimiento del 100 % de las acciones programadas, lo que refleja el compromiso institucional con la conservación de la infraestructura y el mantenimiento adecuado de los espacios que integran el campus.

El mantenimiento permanente de las instalaciones permite garantizar espacios dignos, seguros y funcionales para el desarrollo de las actividades académicas y administrativas, contribuyendo al fortalecimiento de la calidad de los servicios educativos que brinda el Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza.





V. PERSPECTIVAS Y RETOS



PERSPECTIVAS Y RETOS

El Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza se encuentra en un contexto de constante evolución y adaptación a los desafíos del entorno educativo, social y tecnológico, de cara al 2030, se han identificado diversos retos y áreas de mejora que requieren estrategias y acciones concretas para fortalecer la calidad educativa, la innovación, la inclusión y la vinculación con el sector productivo.

Retos	Áreas de Mejora	Líneas de Acción 2026
Mantener el crecimiento de la Matricula	Fortalecer las estrategias de promoción y difusión de la oferta educativa, ampliar la cobertura en educación media superior de la región y consolidar mecanismos de seguimiento para favorecer la permanencia y retención estudiantil.	Fortalecer las estrategias de promoción institucional en instituciones de educación media superior de la región, consolidar la difusión de los programas educativos y fortalecer las acciones de seguimiento académico que favorezcan la permanencia y egreso oportuno de los estudiantes.
Fortaleces la Infraestructura Tecnológica y Plataformas educativas	Modernizar el equipamiento tecnológico, optimizar el uso de plataformas educativas digitales y fortalecer la capacitación docente en herramientas tecnológicas para la enseñanza.	Impulsar la actualización del equipamiento tecnológico institucional, optimizar el uso de plataformas digitales para la enseñanza y fortalecer la capacitación docente en el uso de herramientas tecnológicas para la educación presencial y virtual.
Incrementar la participación y resultados en eventos de Innovación	Impulsar la formación de equipos multidisciplinarios, fortalecer la asesoría académica en el desarrollo de proyectos y promover la vinculación con el sector productivo para la generación de propuestas innovadoras.	Fomentar el desarrollo de proyectos tecnológicos con mayor nivel de innovación, fortalecer los procesos de asesoría académica y promover la integración de equipos multidisciplinarios que permitan mejorar la participación y resultados en eventos como InnovatecNM.

PERSPECTIVAS Y RETOS

Retos	Áreas de Mejora	Líneas de Acción 2026
Fortalecer la producción científica y académica	Incentivar la investigación aplicada, promover la participación de docentes y estudiantes en proyectos de investigación y fomentar la publicación en revistas arbitradas y de alto impacto.	Impulsar la participación del personal docente en proyectos de investigación aplicada, fortalecer las redes de colaboración académica y promover la publicación de resultados de investigación en revistas arbitradas y de mayor impacto académico.
Consolidar la Vinculación con el sector Productivo y Empleabilidad de Egresados	Ampliar la firma de convenios de colaboración con instituciones públicas y privadas, fortalecer los programas de residencias profesionales y promover la inserción laboral de egresados.	Ampliar los convenios de colaboración con instituciones públicas, privadas y sociales, fortalecer los programas de residencias profesionales y servicio social, y promover la inserción laboral de los egresados mediante esquemas de colaboración institucional.
Fortalecer la Infraestructura y mantenimiento Institucional.	Implementar programas permanentes de mantenimiento preventivo y correctivo de instalaciones, así como mejorar los espacios académicos, deportivos y de convivencia para la comunidad educativa.	Implementar programas permanentes de mantenimiento preventivo y correctivo en instalaciones, así como gestionar recursos para mejorar la infraestructura académica, tecnológica y deportiva del Instituto.
Docentes hablantes de lengua Indígena	Promover la contratación o capacitación de personal docente con dominio de lenguas indígenas de la región, con el fin de fortalecer la inclusión educativa y mejorar la atención a estudiantes provenientes de comunidades originarias.	Promover estrategias de inclusión educativa mediante la capacitación o incorporación de docentes con dominio de lenguas indígenas de la región, favoreciendo la atención y acompañamiento académico de estudiantes provenientes de comunidades originarias.



VI. GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRONIMOS

GLOSARIO DE SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ITSVC Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza

PP Programa Presupuestario.

PEDD Programa de Estimulo al Desempeño del Personal Docente.

PTC Profesor con Tiempo Completo

PRODEP Programa para el Desarrollo Profesional Docente

TPPM Transparencia para Puebla y sus Municipios



VII.ANEXOS



Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza

Indicadores y Actividades del Programa de Trabajo del ITS_Venustiano Carranza 2025.

	INDICADORES SEMESTRALES	Jun	Dic	Total	Responsables	META	META EN PORCENTAJE	PORCENTAJE DE AVANCE EN INDICADOR A DICIEMBRE DEL 2025
FIN	Programas educativos evaluados por organismos reconocidos		3	3	Subdirección Académica	3	60.0%	60.0%
PROPOSITO	Egresados titulados		10	10	Servicios Escolares	15	83.33%	55.6%
COMP.1	Personal directivo administrativo y docente que recibieron actividades de formación o desarrollo profesional	40	39	79	Recursos Humanos Desarrollo Académico	79	100%	100.0%
COMP.2	Estudiantes que participan en actividades de formación integral.	50	50	100	Vinculación y Extensión	100	37.74%	37.7%
COMP.3	Estudiantes con vinculación, con los sectores público, privado y social, beneficiados.	20	18	38	Vinculación y Extensión	30	11.32%	14.3%
COMP. 4	Deserción escolar		3	3	Servicios Escolares	20	7.55%	1.1%
COMP.5	Proyectos concluidos o con etapas concluidas	3	2	5	Subdirección Académica	5	100%	100.0%
COMP. 6	Variación Porcentual de la Matricula		374	374	Servicios Escolares	265	265	141.1%



Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza

COMPONENTE	Actividades 2024	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO A DICIEMBRE DEL 2025	
1	1. Realizar cursos de capacitación dirigidos al personal directivo y administrativo para fortalecer el desarrollo profesional	PROYECTADO			2		2			2			2	8	100%	
		REALIZADO			2		2			2			2	8		
	2. Realizar cursos de capacitación dirigidos al personal docente en cursos de formación y actualización profesional	PROYECTADO			1			2			2			1	6	100%
		REALIZADO			1			2			2			1	6	
	3. Realizar cursos de capacitación para el personal en temas de género, no discriminación y derechos humanos	PROYECTADO			1			1			1			1	4	100%
		REALIZADO			1			1			1			1	4	
2	1. Participación en eventos que promuevan la cultura y el arte en la comunidad estudiantil.	PROYECTADO			1		1			1			2	5	100%	
		REALIZADO			1		1			1			2	5		
	2. Participar en eventos deportivos en la comunidad estudiantil.	PROYECTADO			2			1			1			2	6	100%
		REALIZADO			2			1			1			2	6	



Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza

	3. Implementar acciones para prevenir la violencia, discriminación y promoción de la igualdad de género con la participación de los estudiantes.	PROYECTADO				1				1				1	4	100%	
	REALIZADO				1				1				1	3			
	4. Campañas de promoción a la salud y prevención de las adicciones enfocado a la comunidad estudiantil.	PROYECTADO				1				1				1	4	100%	
		REALIZADO				1				1				1	4		
3	1. Concertar convenios de colaboración con los diversos sectores en beneficio de la comunidad tecnológica.	PROYECTADO				1				3				3	10	100%	
		REALIZADO				1				3				3	8		
	2. Realizar visitas industriales y/o prácticas de estudio virtuales y/o presenciales que contribuyan a los objetivos del Programa Educativo.	PROYECTADO				2					3				2	9	100%
		REALIZADO				2					3				2	9	
3. Implementar acciones que permitan dar seguimiento a las y los egresados.	PROYECTADO									2				2	4	100%	
	REALIZADO									2				2	4		
4. Asignación de residencias profesionales a la población escolar que	PROYECTADO									13				25	38	121%	
	REALIZADO									1				45	46		

